



11/12 FEBBRAIO 2011
LIVORNO
SALA DEL TERMINAL CROCIERE
PIAZZALE DEI MARMI

Nuove frontiere per la logistica

Prof. M. Lombardi

mauro.lombardi@unifi.it



L.E.I.

Laboratorio di Economia
dell'Innovazione



**Università di
Firenze
Facoltà di
Economia**

Global Landscape 2025

Fonti:

National Intelligence Council, USA

Deutsche Bank Researc, Germania

Samsung Economic Research Institute (SERI)

The Economist

Global Landscape 2025

Certezze relative

- Verso un mondo multipolare
- *Shift* nella distribuzione a scala globale del potere economico e della ricchezza
- Nuovi “motori della crescita globale” (tecnico-economica)
- *The end of the oil era*
- Transizione energetica

Global Landscape 2025

Incertezze “cruciali”

- Sequenza temporale delle transizioni socio-tecniche
- Intensità dei processi di cambiamento climatici
- Susseguirsi di discontinuità, shocks, sorprese
- Genesi di adeguate strutture e strumenti di management dei processi di mutamento multi-scala

Global Landscape 2025

Il Mediterraneo come spazio di intersezione tra molteplici sistemi di flussi

1. Ambito cruciale di interconnessione tra flussi di merci e persone a scala globale
2. Area di addensamento per colossali progetti di investimenti in uno dei *drivers* della seconda metà del XXI secolo (Africa)
3. Implicazioni rilevanti: intelligenza strategica, infrastrutture, alleanze strategiche

Global Landscape 2025

1.

Ambito cruciale di interconnessione tra flussi di merci e persone a scala globale



EC, Report from the High Level Group chaired by Loyola de Palacio, 2005

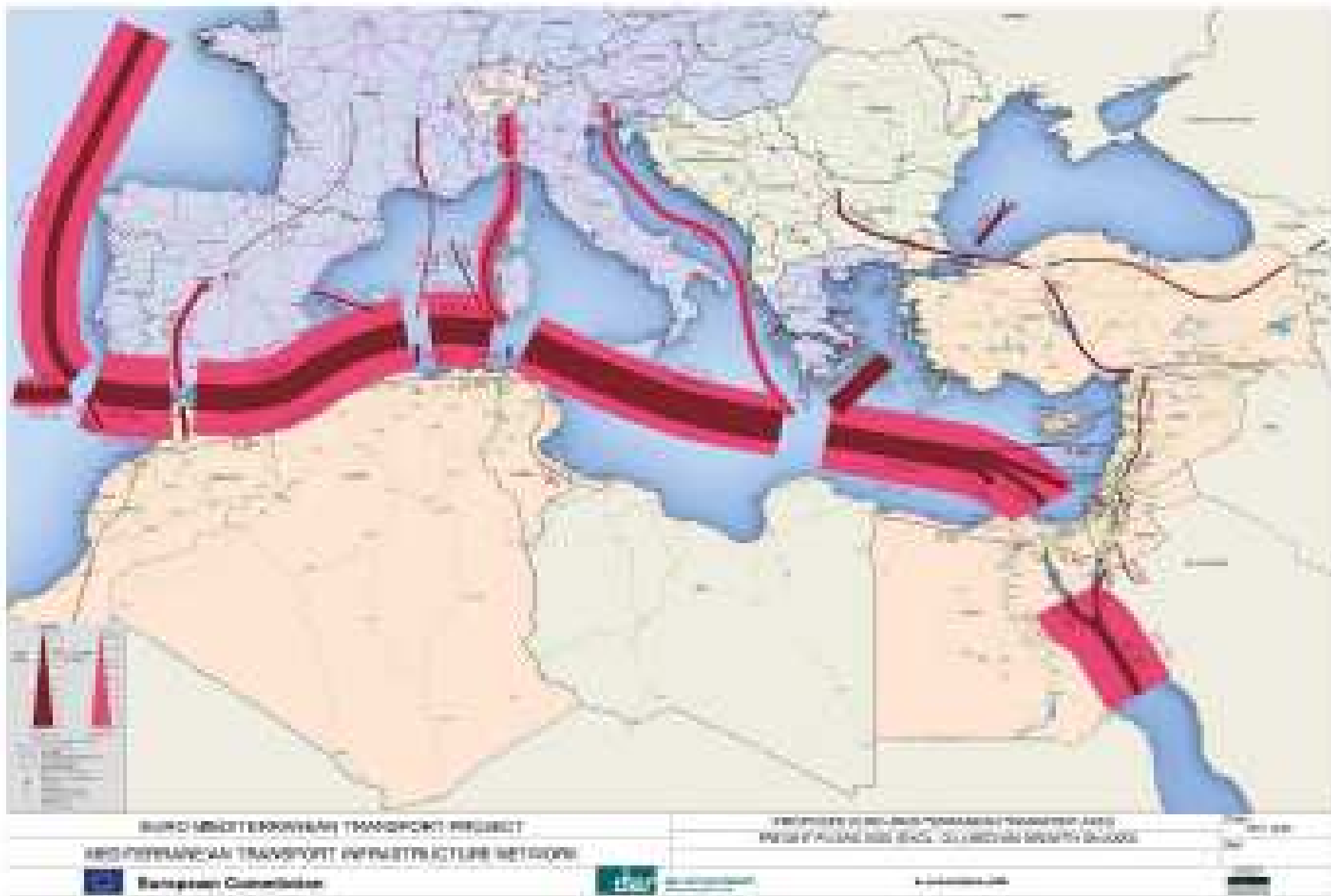
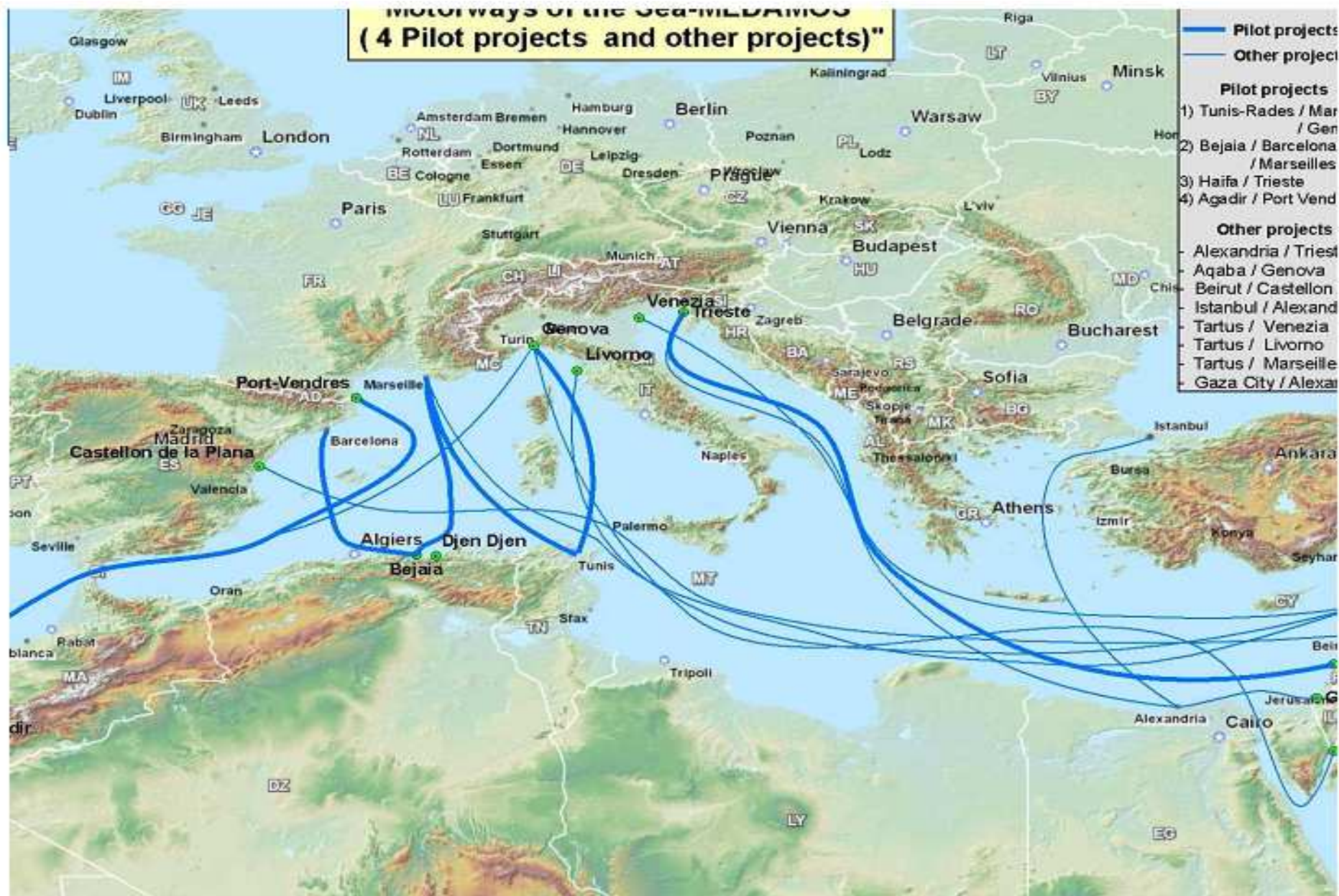


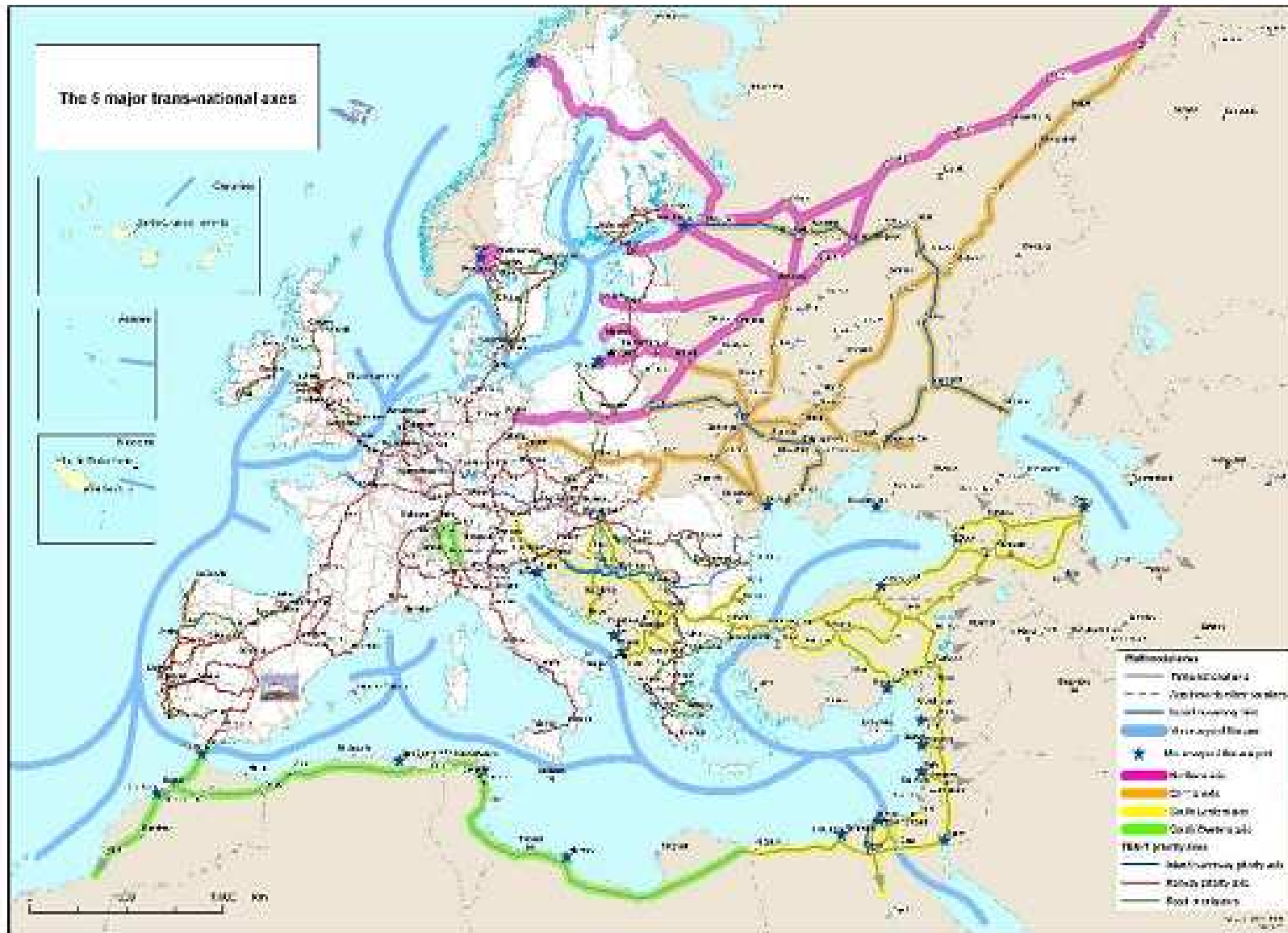
Figure 2: Traffic volumes in the Mediterranean region

EC, Report from the High Level Group chaired by Loyola de Palacio, 2005



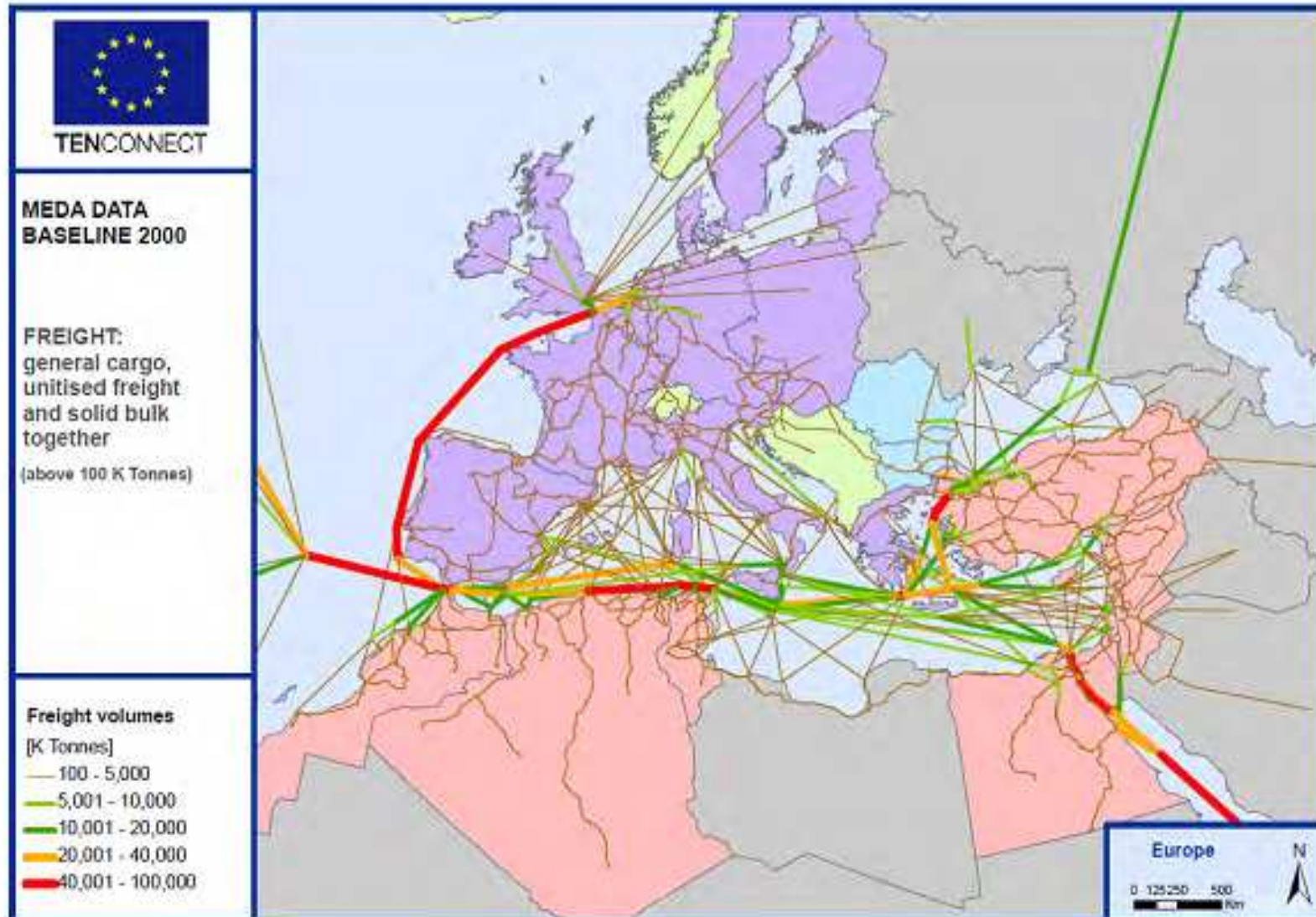
V.P. Cuscó Conseiller économique transports, SITUATION DES RTE-T DANS L'ESPACE MEDITERRANEEN : AMELIORER L'INTEGRATION DES RTE-T DANS LE CADRE DE L'UPM, Séminaire, Murcie, 4 février 2010

2007: MAJOR AXES TO NEIGHBOURING COUNTRIES



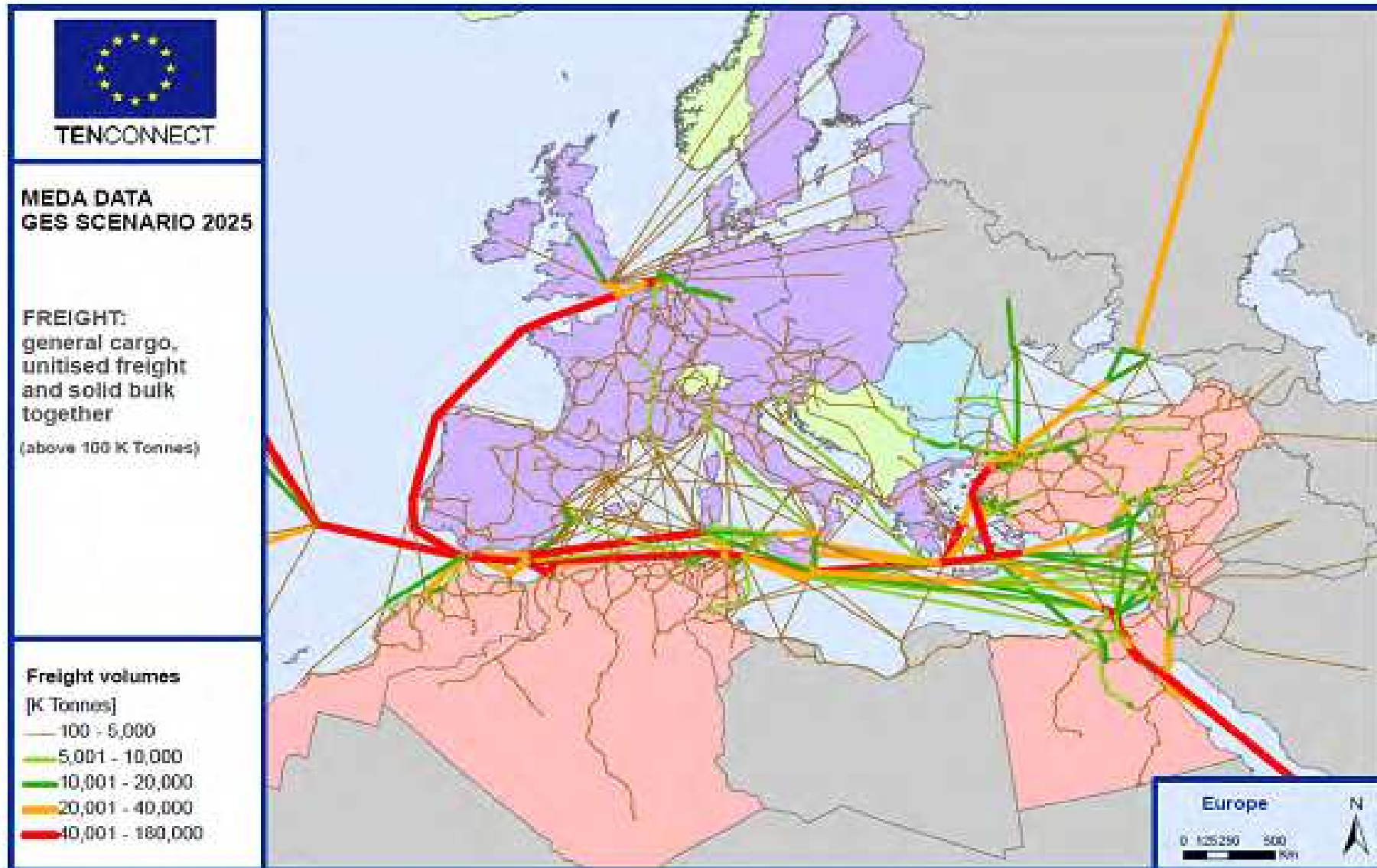
TEN-CONNECT

Figure 4.41: Freight transport (general cargo, unitised freight and solid bulk together) for 2000



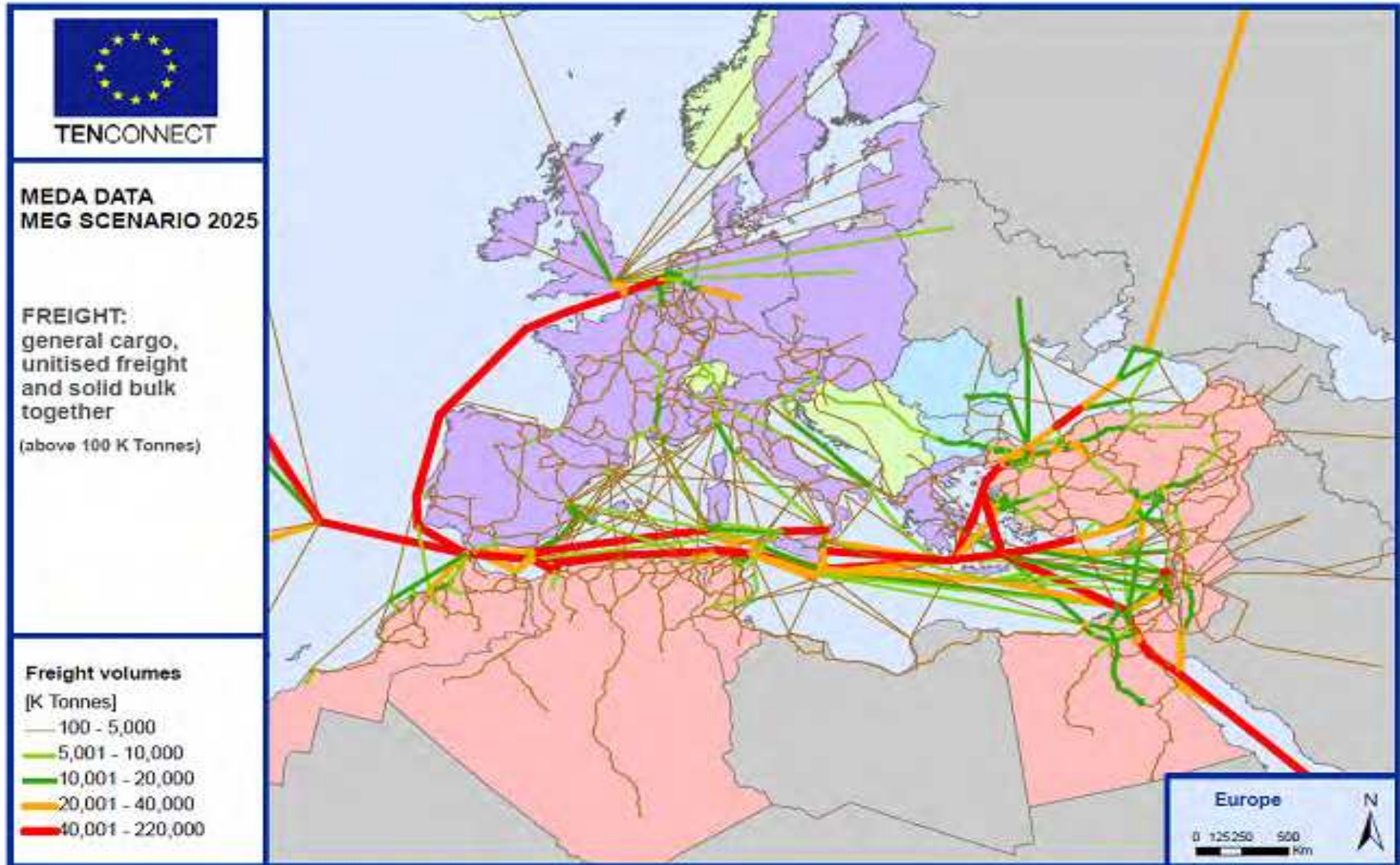
TEN-CONNECT

Figure 4.42: Freight transport (general cargo, unitised freight and solid bulk together) for the GES scenario (2025)



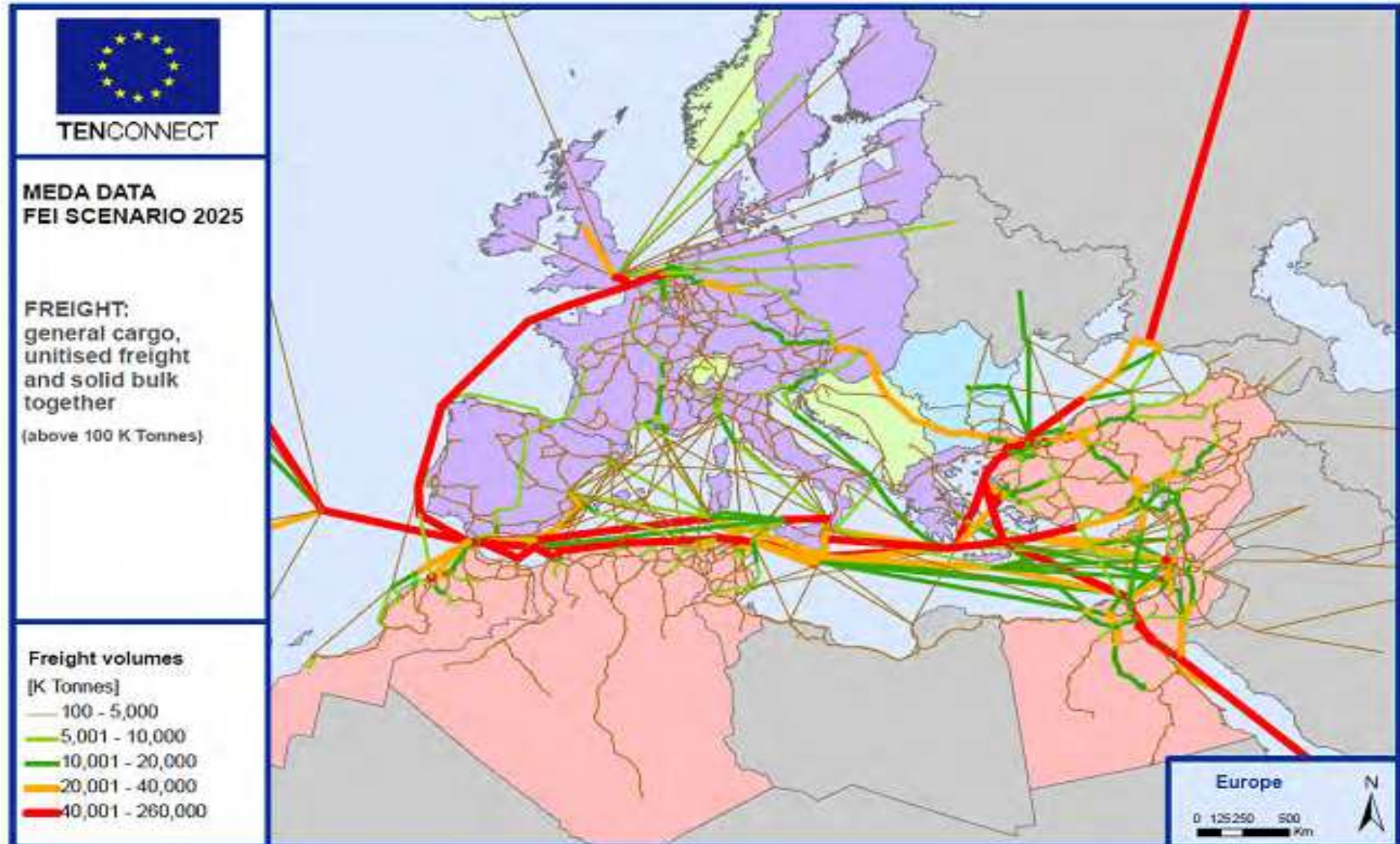
TEN-CONNECT

Figure 4.43: Freight transport (general cargo, unitised freight and solid bulk together) for the MEG scenario (2025)



TEN-CONNECT

Figure 4.44: Freight transport (general cargo, unitised freight and solid bulk together) for the FEI scenario (2025)



2. Area di addensamento per colossali progetti di investimenti in uno dei *drivers* della seconda metà del XXI secolo (Africa)

The lion kings? Africa is now one of the world's fastest-growing regions
A more hopeful continent, *The Economist*, Jan 6th 2011

Go south, young man

World's ten fastest-growing economies*
Annual average GDP growth, %

2001-2010†		2011-2015‡	
Angola	11.1	China	9.5
China	10.5	India	8.2
Myanmar	10.3	Ethiopia	8.1
Nigeria	8.9	Mozambique	7.7
Ethiopia	8.4	Tanzania	7.2
Kazakhstan	8.2	Vietnam	7.2
Chad	7.9	Congo	7.0
Mozambique	7.9	Ghana	7.0
Cambodia	7.7	Zambia	6.9
Rwanda	7.6	Nigeria	6.8

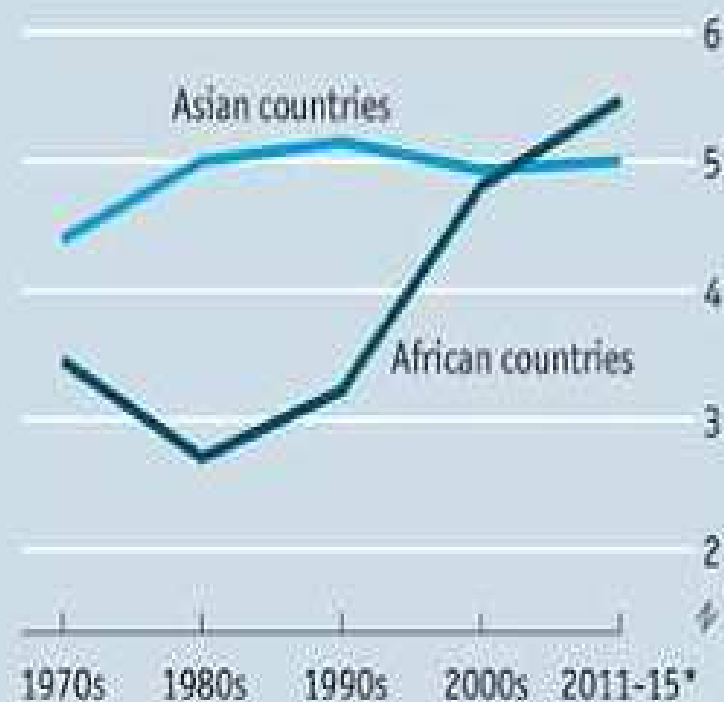
*Excluding countries with less than 10m population and Iraq and Afghanistan

Sources:
The Economist; IMF

†2010 estimate ‡IMF forecast

The forgotten continent

GDP growth, unweighted annual average, %



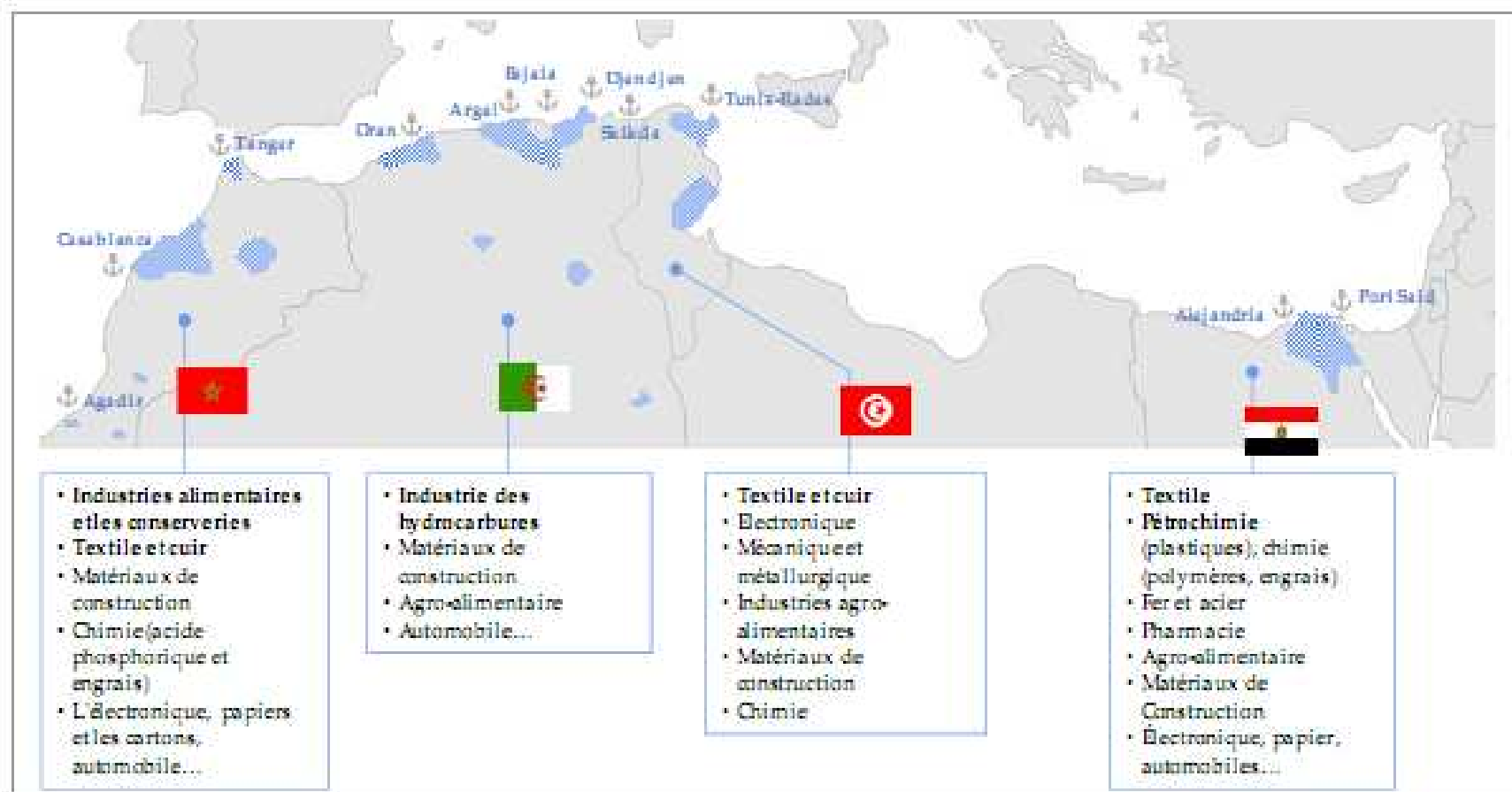
Sources: *The Economist*; IMF

*Forecast

MED-Alliance Investment

Investissements prioritaires pour le développement de la logistique en Méditerranée

Figure 13. Localisation des principales zones industrielles des pays d'Afrique du Nord



Source: informations des Gouvernements du Maroc, l'Algérie, la Tunisie et l'Égypte

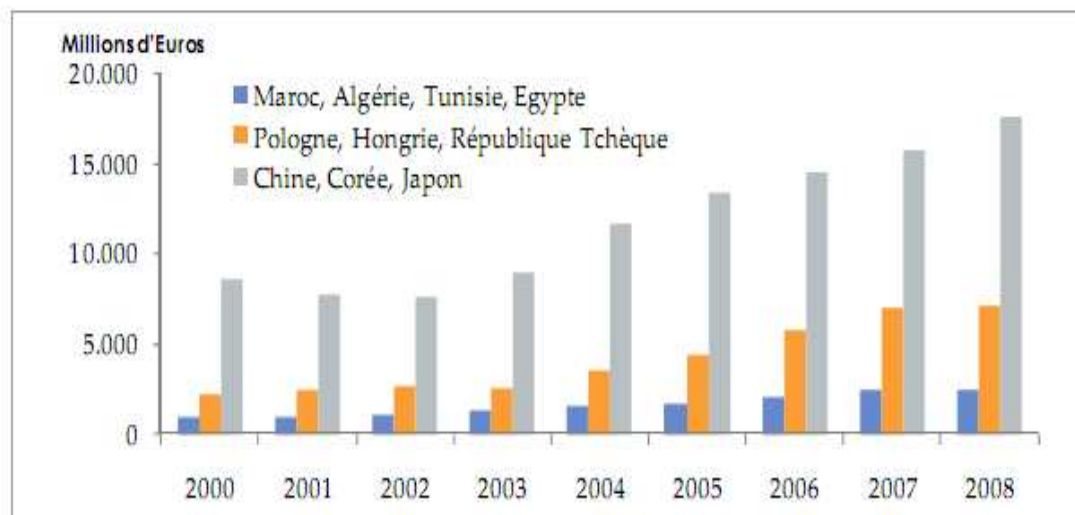
MED-Alliance Investment, Investissements prioritaires pour le développement de la logistique en Méditerranée

Figure 14. Principales multinationales implantées au pays du Nord de l'Afrique



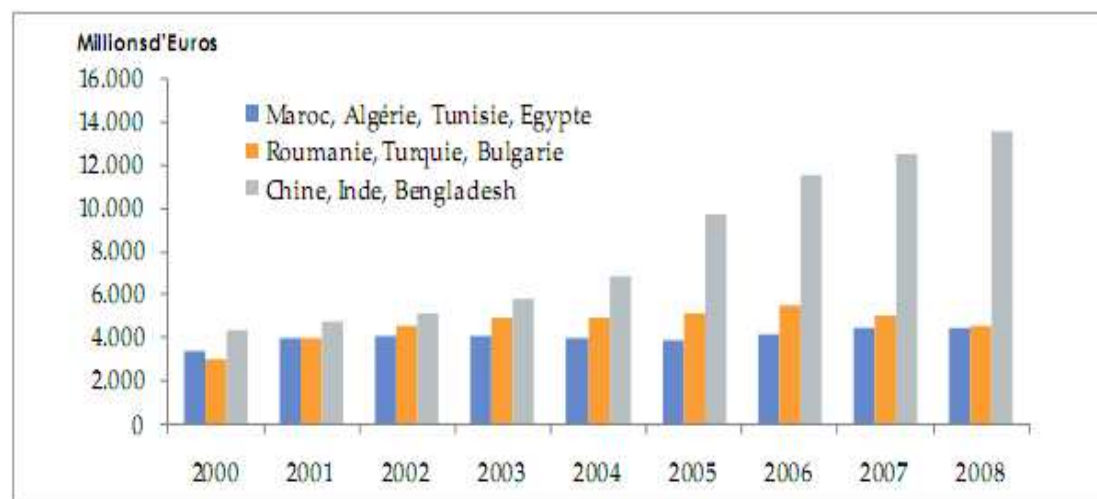
Source: ANIMA, Investissements dans la zone MEDA

Figure 15. Importations de France, Italie et Espagne, d'appareils électriques et électroniques (évolution entre 2000 et 2008)



Source: élaboration propre à partir de données Eurostat

Figure 16. Importations de France, Italie et Espagne, de confections textiles (évolution entre 2000 et 2008)

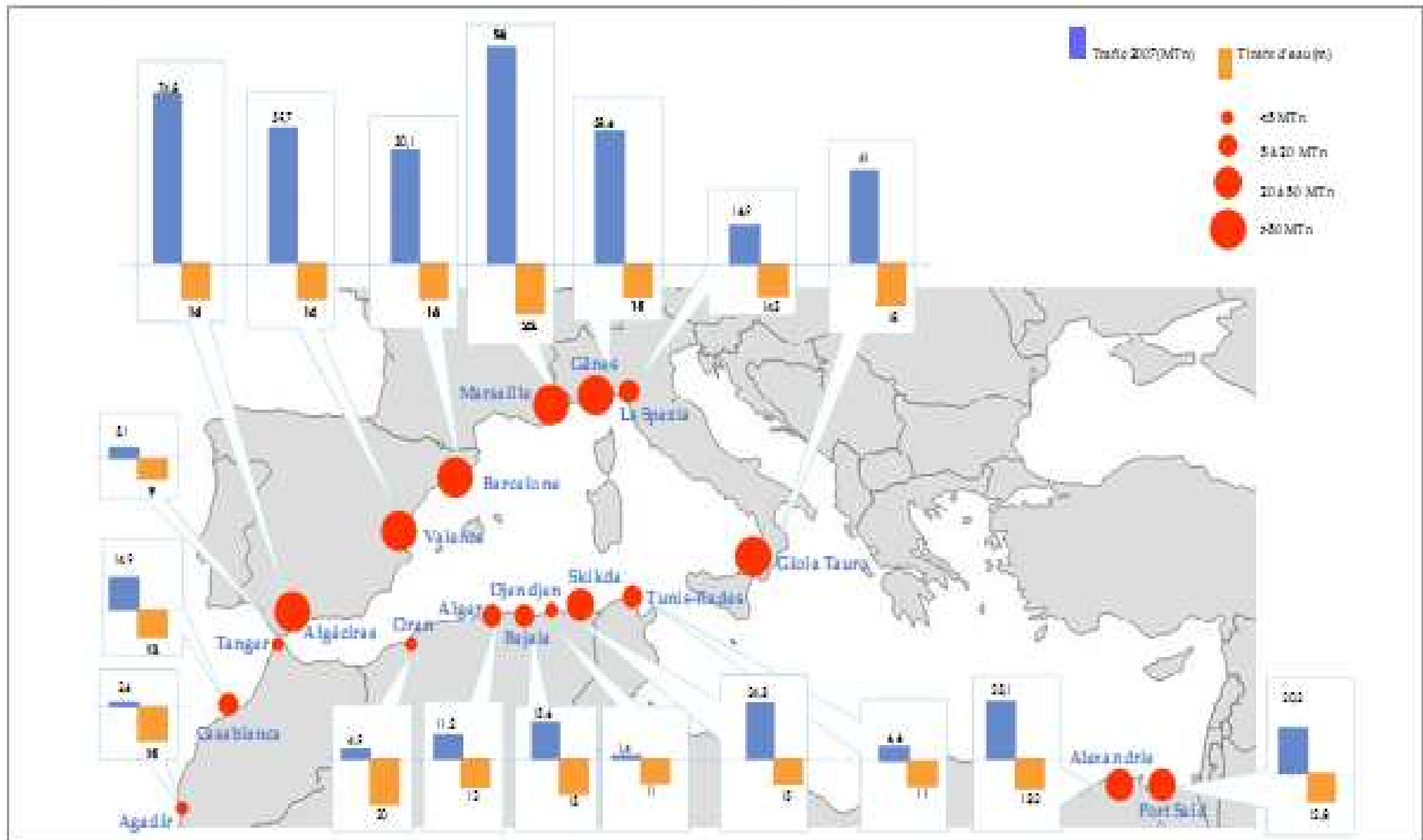


Source: élaboration propre à partir de données Eurostat

MED-Alliance Investment
Investissements
prioritaires pour le
développement de a
logistique en
Méditerranée

MED-Alliance Investment, Investissements prioritaires pour le développement de la logistique en Méditerranée

Figure 16. Infrastructures portuaires de la zone Euromed



Source: élaboration basée sur les informations fournies par les ports

MED-Alliance Investment, Investissements prioritaires pour le développement de la logistique en Méditerranée

Figure 17. Organisation fonctionnelle des ports de la zone Euromed



Source: élaboration basée sur les informations fournies par les ports

MED-Alliance Investment, Investissements prioritaires pour le développement de la logistique en Méditerranée

Figure 19. Réseaux routiers en Afrique du Nord



Source: www.euromedtransport.org

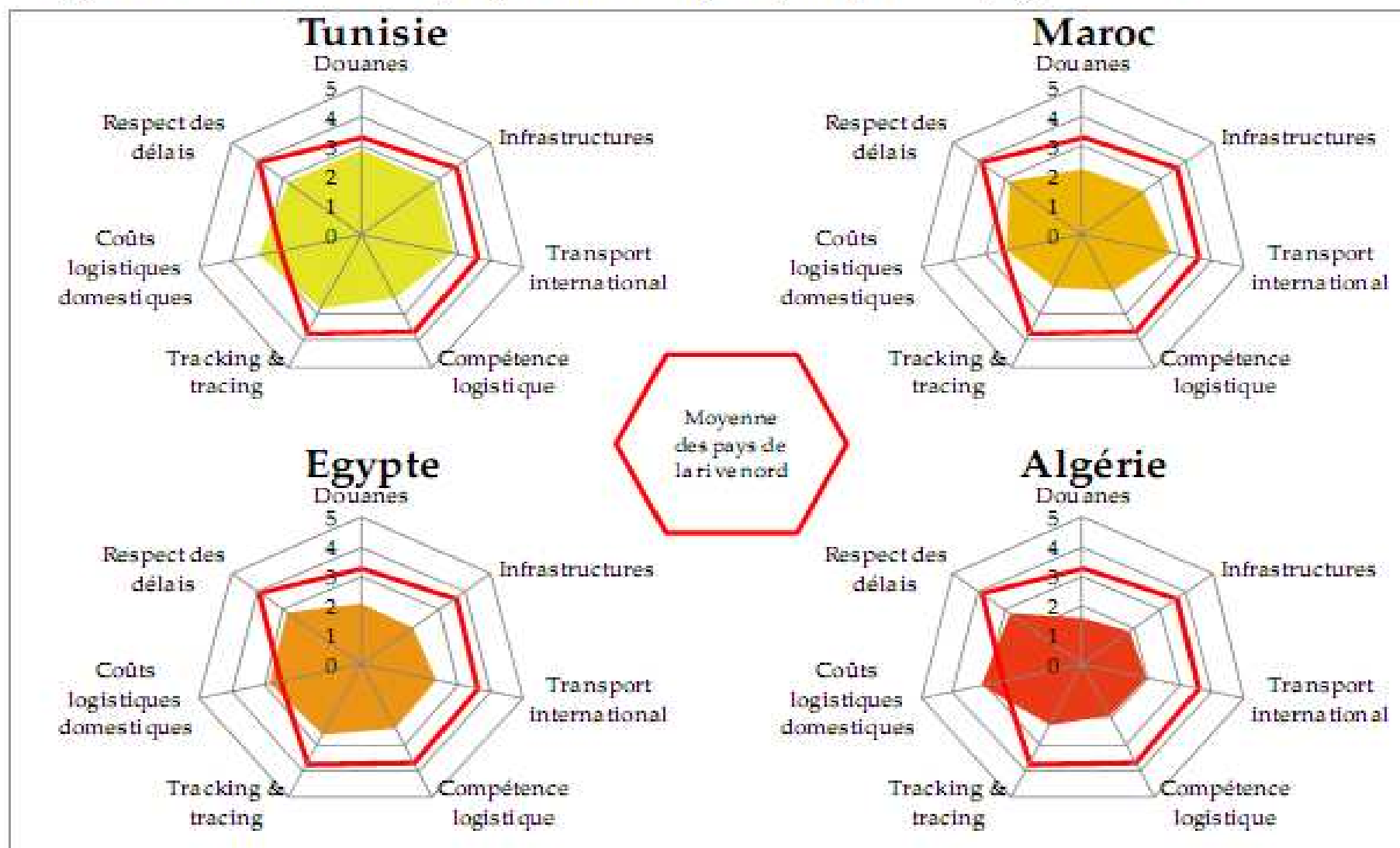
Figure 20. Réseaux ferroviaires en Afrique du Nord



Source: www.euromedtransport.org

MED-Alliance Investment, Investissements prioritaires pour le développement de la logistique en Méditerranée

Figure 33. Indicateurs de performances logistiques pour les pays MATE



Source : élaboration propre à partir de données de la Banque Mondiale

.. e ancora

- **Desertec Project** (network di Università e centri di ricerca di Paesi africani)
- ***Der Spiegel, 16.06.2009***: An ambitious German-led project to supply Europe with *solar energy from the deserts* of North Africa. Firms involved: *Siemens, Deutsche Bank, and energy companies like RWE . It will cost €400 billion (\$555.3 billion)*.
- + Enel Green Power, Terna e Italgas di Italcementi, imprese francesi e spagnole
- The **Sahara Solar Breeder Project** (Tokio Univ.)

3. Direttrici strategiche per il futuro

- Infrastrutture: motori della crescita dei “nuovi paesi emergenti” (New emerging countries, NEC. Stime SERI-OECD: 42.000 miliardi di investimenti nel periodo 2011-2030 solo nei paesi BRIC
- Infrastrutture nei Paesi europei: potenzialità, vincoli, caratteristiche

Direttrici strategiche per il futuro

Problemi e sfide

Rapporto sulla Logistica Italia (Confetra-ATKearney, 1.2.2011):

- “colli di bottiglia”, scarsa apertura verso nuovi servizi integrati, frammentazione di approccio, bassa integrazione dei sistemi di supporto (ICT), scarsa attenzione alla sostenibilità e alla sicurezza ambientale

Piano Nazionale della Logistica (dicembre 2010)

- Nodi e problemi: comodità e intermodalità. Enunciazioni generali.
- Un grande player nazionale capace di operare su un network di servizi integrati
- Italia: perno dell'Area Logistica del Sud Europa
- Recuperare 2 milioni di contenitori rispetto al NordEuropa

Direttrici strategiche per il futuro

Infrastrutture intelligenti:

- The internet of things
- Interconnessione e governo dei flussi di merci, persone e informazione
- Combinazione dinamica di produzione di energia e risparmio energetico
- Strategie di inserimento in hyper-networks di investimenti, infrastrutturali, sistemi multi-modali
- Precise strategie multi-scala di configurazione infrastrutturale